

吴江市发展外向型经济的主要经验

以快取胜 以优取胜 以多取胜 以才取胜

吴江市人民政府办公室

中国综合实力百强县(市)之一的吴江市,继江苏省县(市)级外贸“十连冠”之后,1992年外向型经济又取得超常规、跳跃式发展,外贸收购额高达37.61亿元,其中本口岸14.38亿元,分别比上年增长134%和97%,为国家创汇3亿多美元,再一次摘取了江苏省县(市)级外贸的桂冠,实现了“十一连冠”,并继续在全国十大外贸出口商品生产基地县(市)中雄居前列。

吴江市外贸生产和出口创汇连续十一年保持江苏省县(市)级第一,除了党的改革开放政策和上级领导及各有关部门的大力支持外,主要靠了以“快”取胜、以“优”取胜、以“多”取胜和以“才”取胜这四大法宝的威力。

一、抓住机遇,加快发展,以“快”取胜

多年来,吴江市牢牢抓住历史上的每一个机遇,一切从实际出发,因地制宜,发挥优势,不断加快了外向型经济的高速发展。特别是去年春天邓小平同志南巡重要谈话之后,全市人民更加意气风发,抓住机遇,使外贸、外资、外经工作又上一个新台阶。1992年,全

市新办三资企业479家,总投资5.39亿美元,合同外资2.31亿美元,相当于前十年总和的5倍。先后在泰国、菲律宾、美国、俄罗斯、香港等国家和地区建成13家海外企业。海外劳务输出营业额37.31亿美元,比上年增长166%。去年,全市已开业的131家合资企业中,自营出口额高达4004万美元,比上年增长311%。中外合资的江苏秀明服装有限公司、苏州金利油脂有限公司和吴江源纺服装有限公司等创汇额都超过了500万美元,成为苏州市的创汇大户。

吴江市在抓紧外延发展的同时,更注重内涵挖潜,加快技改投入。1992年,全市技改投入总规模突破20亿元,实际投入12亿元,使一大批起点高、规模大、科技含量高的外向型项目相继得到开发实施,其中不少已经投入了批量生产。总投资在2972多万美元的盛泽印染总厂的神鹰化纤有限公司合资项目,从与外商谈判签约、破土动工到第一条生产线试产成功,前后不到半年时间。

二、注重质量,优化结构,以“优”取胜

一是抓传统优势。真丝绸历来是吴江出口创汇的拳头产品。为使真丝绸的优势更优，全市加大技改投入，引进先进技术和设备，给传统的丝绸业注入了新的活力，增强了在国际市场上的竞争力，年真丝绸出口经常保持在3500万米以上，占全国出口总量的五分之一。二是抓优化结构。去年，全市先后开发了活性染料、合纤绸、金属硅、手表机芯等71只出口新品，新增收购额3.85亿元，为外贸出口增添了后劲。与此同时，许多初级产品通过深加工和产品延伸，拓宽了销路，增加了附加值。特别是丝绸面料在国际市场疲软、竞争激烈的情况下，通过深加工，转化为最终产品出口，使丝绸服装出口增长了近10倍，成为全市新的出口拳头产品。三是抓优质名牌。全市把重质量、创名牌作为出口创汇常盛不衰的关键着子，紧紧抓在手上。现在，全市出口产品已获国家金质奖4个、银质奖5个和部省优产品222个。四是抓优化环境。近年来，全市用于交通道路、邮电通讯和供电供水以及环保服务等基础设施的投入达3.32亿元。目前，横跨在太浦河的平望大桥已竣工通车，吴江电视台、热电厂等重点工程正在加紧建设，程控电话已开通2.5万门，投资7000多万元的吴江宾馆即将进入内部安装阶段。

三、全面发展，多方出口，以“多”取胜

一方面做到市、乡（镇）、村三级联动，全面发展，拓宽乡镇企业外向之路。去年，乡镇工业实现外贸收购额28.62亿元，比上年增长230.63%，占全市总收购额的76.12%；新办三资企业408家，合同外资1.79亿美元，占全市三资企业总数的85%，一举成为全市发展外向型经济的主力军。村级外贸收购额突破6亿元，比上年增长6倍。目前，全市外贸出口创汇企业已扩大到456家，其中收购额超1000万元的骨干企业达到82家。被誉为“外向之花”的北厍镇去年完成外贸收购额3.2亿元，比上年增长61%，新办三资企业18家，海外企业3家，合同利用外资567.25万美元，连续多年在吴江和苏州市名列前茅。

这个镇的吴江医保总厂在1991年完成外贸收购额1.4亿元的基础上，去年突破了2亿元，创汇2000多万美元，成为国内有名的乡镇企业出口创汇大户。另一方面注重开发，全方位多口岸扩大出口。在确保完成本省出口计划任务的前提下，市领导组织有关部门和乡镇的负责同志去广州、深圳、上海、青岛、宁波等口岸进行一系列的开发活动，积极巩固老口岸潜心开辟新口岸，形成多口岸、跨地区的产品出口网络。现在，全市已与19个省市的215个口岸经营公司发展了外贸出口业务。同时，市供销社、乡镇企业局等单位先后在黑龙江的黑河、新疆的伊犁和云南的瑞丽等地开设了10多家边贸经营公司，采取直接贸易、间接贸易、易货贸易等多种形式，从而扩大了新的外贸出口渠道。

四、转变观念，惜才重才，以“才”取胜

市场竞争，归根到底是科技的竞争，人才的竞争。全市各级领导以及各企业的厂长在用人问题上，不唯文凭，不拘身份，以实绩论德才。不管是工人、农民、机关干部，还是个体户，只要思想素质好，有真才实学，愿为发展集体经济出力，就大胆启用。苏州通信电缆厂厂长顾云奎，农民出身，文化程度不高，且年过50，但芦墟镇党委惜才重才，认为他事业心强，有开拓精神和经营头脑，还是重用了他。目前这个厂拥有固定资产8000万元，现已办成5家中外合资企业，1992年实现工业产值1.8亿元，创税利3000多万元，自营结汇80多万美元，并被批准为省级的江苏永鼎电缆集团，形成了电缆、健身器材、水产品经营、商业服务等多方位发展的格局。仅去年一年，全市就有170多名政绩突出的干部分别走上市级、部门和乡镇企业领导岗位，大大增强了领导班子统揽全局，驾驭经济工作的实力。同时，还从全国各地大专院校、科研单位和大中型、外向型企业引进外贸、外经、外语等中高级科技人员260多人。这些科技人员为发展外向型经济发挥了积极作用。